**Задание №1 – Анализ рисков проекта**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование риска проекта** | **Ожидаемые последствия наступления риска** | **Предупреждение наступления риска** | **ФИО ответственного исполнителя** | **Действия в случае наступления риска** |
| 1 | **Технические сбои и ошибки в коде** | Срыв сроков разработки, нестабильная работа системы, недовольство клиентов | Ежедневное тестирование, код-ревью, использование staging-окружения | Петров И.С. (Lead Developer) | Срочное подключение дополнительных разработчиков, работа в авральном режиме, откат до стабильной версии |
| 2 | **Несоблюдение сроков этапов** | Увеличение бюджета, срыв общего графика проекта, штрафные санкции | Регулярный мониторинг прогресса, буферы времени в расписании, ежедневные стендапы | Сидорова А.К. (Project Manager) | Перераспределение ресурсов, упрощение функционала, переговоры с заказчиком о сдвиге сроков |
| 3 | **Превышение бюджета** | Невозможность завершить проект, ухудшение качества из-за экономии, конфликт с заказчиком | Детальное планирование затрат, регулярный финансовый контроль, резерв 10% бюджета | Сидорова А.К. (Project Manager) | Оптимизация расходов, отказ от второстепенных функций, поиск дополнительного финансирования |
| 4 | **Несоответствие требованиям заказчика** | Доработки, увеличение сроков, судебные споры, потеря репутации | Детальное ТЗ, регулярные демонстрации заказчику, прототипирование | Иванов П.М. (Business Analyst) | Срочные доработки, переговоры о дополнительном бюджете и времени, формальное уточнение требований |
| 5 | **Утечка данных или кибератаки** | Потеря клиентских данных, штрафы по 152-ФЗ, репутационные потери, судебные иски | Регулярное обновление защиты, шифрование данных, аудиты безопасности | Козлов Д.В. (DevOps Engineer) | Срочное устранение уязвимостей, уведомление регуляторов, компенсации пострадавшим клиентам |

**Задание №2 – Детальный бюджет проекта**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Статья расходов** | **Количество** | **Единица измерения** | **Цена за единицу, руб.** | **Сумма, руб.** |
| 1 | **Оплата труда** | | | | **986 700** |
| 1.1 | Project Manager | 6 | месяцев | 40 000 | 240000 |
| 1.2 | Fullstack-разработчик | 6 | месяцев | 60 000 | 360000 |
| 1.3 | Тестировщик | 3 | месяцев | 30 000 | 90000 |
| 2 | Налоги (43%) | 1 | проект | 296 700 | 296700 |
| 3 | **Оборудование и техника** | | | | 12 000 |
| 3.1 | VPS-сервер | 6 | месяцев | 2 000 | 12 000 |
| 4 | **Прочие расходы** | | | | 1 300 |
| 4.1 | Доменное имя | 1 | год | 500 | 500 |
| 4.2 | SSL-сертификат | 1 | год | 800 | 800 |
| **ИТОГО** | | | | | **1 000 000** |

**Задание №3 – Календарный план-график**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код работы** | **Название работы/процесса** | **Длительность, дни** | **Дата начала** | **Дата окончания** | **Ответственный** |
| ПРОКАТ.1 | Инициация и планирование | 15 | 01.10.2024 | 21.10.2024 | Сидорова А.К. |
| ПРОКАТ.2 | Проектирование | 30 | 22.10.2024 | 02.12.2024 | Иванов П.М. |
| ПРОКАТ.3 | Разработка | 120 | 03.12.2024 | 19.05.2025 | Петров И.С. |
| ПРОКАТ.4 | Тестирование и отладка | 45 | 20.05.2025 | 21.07.2025 | Козлов Д.В. |
| ПРОКАТ.5 | Внедрение и запуск | 30 | 22.07.2025 | 01.09.2025 | Сидорова А.К. |
| **ИТОГО** | | **240** | **01.10.2024** | **01.09.2025** |  |